

# **TILINPÄÄTÖS 2016**

**KANSALLISGALLERIA •  
FINLANDS NATIONALGALLERI •  
FINNISH NATIONAL GALLERY •**

**ATENEUMIN TAIDEMUSEO • NYKYTAITEEN MUSEO KIASMA • SINEBRYCHOFFIN TAIDEMUSEO**



# Sisällys

---

- 4 Tuloslaskelma
- 5 Tase
- 6 Rahoituslaskelma
- 7 Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet
- 9 Tuloslaskelman liitetiedot
- 16 Taseen liitetiedot
- 20 Muut tilinpäätöksen liitetiedot
- 21 Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset
- 22 Tilinpäätösmerkintä

# Tuloslaskelma

(Luvut 1000 euroa)

1.1.2016 - 31.12.2016 1.1.2015-31.12.2015

| <b>Varsinainen toiminta</b>                        |         |                |         |                |
|--|---------|----------------|---------|----------------|
| Tuotot   |         | 17 596         |         | 16 989         |
| <b>Kulut</b>                                       |         |                |         |                |
| Näyttely-, ohjelmisto- ja tapahtumatoiminnan kulut | -3 874  |                | -3 537  |                |
| Kokoelmahallinnan kulut                            | -222    |                | -225    |                |
| Henkilöstökulut                                    | -11 350 |                | -11 048 |                |
| Poistot ja arvonalentumiset                        | -421    |                | -286    |                |
| Muut kulut   | -15 256 | -31 123        | -15 294 | -30 391        |
| <b>Kulujäämä</b>                                   |         | <b>-13 527</b> |         | <b>-13 402</b> |
| <b>Varainhankinta</b>                              |         |                |         |                |
| Tuotot   | 2 471   |                | 0       |                |
| Kulut  | -376    | 2 095          | 0       | 0              |
| <b>Kulujäämä</b>                                   |         | <b>-11 432</b> |         | <b>0</b>       |
| <b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>               |         |                |         |                |
| Tuotot   | 137     |                | 219     |                |
| Kulut  | -8      | 129            | -141    | 78             |
| <b>Kulujäämä</b>                                   |         | <b>-11 303</b> |         | <b>-13 325</b> |
| <b>Yleisavustukset</b>                             |         |                |         |                |
| Yleisavustukset                                    | 12 573  | 12 573         | 12 573  | 12 573         |
| <b>Tilikauden tulos</b>                            |         | <b>1 270</b>   |         | <b>-751</b>    |
| <b>Tuloverot</b>                                   |         |                |         |                |
| Tilikauden verot                                   | -69     | -69            | -97     | -97            |
| <b>Tilikauden ylijäämä ennen rahastosiirtoja</b>   |         | <b>1 201</b>   |         | <b>-849</b>    |
| <b>Rahastosiirrot</b>                              |         |                |         |                |
| Siirto peruspääomaan                               | -2 471  | -2 471         | 0       | 0              |
| <b>Tilikauden alijäämä</b>                         |         | <b>-1 270</b>  |         | <b>-849</b>    |

# Tase

| (Luvut 1000 euroa)                   | 31.12.2016    | 31.12.2015    |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Vastaavaa</b>                     |               |               |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>             |               |               |
| Aineettomat hyödykkeet               |               |               |
| Aineettomat oikeudet                 | 32            | 14            |
| Muut aineettomat hyödykkeet          | 547           | 588           |
| Aineettomat hyödykkeet yhteensä      | 579           | 602           |
| Aineelliset hyödykkeet               | 777           | 872           |
| Sijoitukset                          | 9 951         | 9 885         |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>    | <b>11 307</b> | <b>11 360</b> |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>           |               |               |
| Vaihto-omaisuus                      | 646           | 738           |
| Lyhytaikaiset saamiset               |               |               |
| Myyntisaamiset                       | 863           | 403           |
| Muut saamiset                        | 848           | 141           |
| Siirtosaamiset                       | 514           | 216           |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä      | 2 225         | 761           |
| Rahoitusarvopaperit                  | 2 505         | 3 532         |
| Rahat ja pankkisaamiset              | 4 813         | 1 971         |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>  | <b>10 189</b> | <b>7 001</b>  |
| <b>Vastaavaa yhteensä</b>            | <b>21 497</b> | <b>18 361</b> |
| <b>Vastattavaa</b>                   |               |               |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                    |               |               |
| Peruspääoma 1.1.                     | 10 000        | 10 000        |
| Peruspääoman lisäys                  | 1 645         | 0             |
| Siirto peruspääomaan                 | 2 471         | 0             |
| Peruspääoma yhteensä                 | 14 116        | 10 000        |
| Muu pääoma                           | 3 353         | 3 353         |
| Edellisten tilikausien ylijäämä      | 691           | 1 540         |
| Tilikauden alijäämä                  | -1 270        | -849          |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>           | <b>16 890</b> | <b>14 045</b> |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                 |               |               |
| Lyhytaikainen vieras pääoma          |               |               |
| Saadut ennakot                       | 409           | 406           |
| Ostovelat                            | 1 622         | 1 323         |
| Muut velat                           | 371           | 551           |
| Siirtovelat                          | 2 204         | 2 037         |
| Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä | 4 606         | 4 316         |
| <b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>        | <b>4 606</b>  | <b>4 316</b>  |
| <b>Vastattavaa yhteensä</b>          | <b>21 497</b> | <b>18 361</b> |

# Rahoituslaskelma

| (Luvut 1000 euroa)  | 2016          | 2015          |
|---|---------------|---------------|
| <b>Varsinaisen toiminnan rahavirta</b>                        |               |               |
| Varsinaisen toiminnan kulujäämä                               | -13 527       | -13 411       |
| Edelliseen sisältyvät poistot                                 | 421           | 286           |
| Maksetut välittömät verot                                     | -69           | -209          |
| Saadut yleisavustukset  | 12 573        | 12 582        |
| Käyttöpääoman muutos  |               |               |
| Lyhyt aikaisten korottomien saamisten vähennys/lisäys         | -1 465        | 716           |
| Vaihto-omaisuuden vähennys                                    | 92            | 47            |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys                    | 5             | 117           |
| Käyttöpääoman muutos yhteensä                                 | -1 368        | 881           |
| Varainhankinnan rahavirta                                     | -376          | 0             |
| <b>Varsinaisen toiminnan rahavirta (A)</b>                    | <b>-2 346</b> | <b>129</b>    |
| <b>Investointien rahavirta</b>                                |               |               |
| Investoinnit sijoitusomaisuuteen                              | 0             | -7 017        |
| Sijoituksista saadut luovutustulot                            | 0             | 4 332         |
| Investoinnit käyttöomaisuuteen                                | -303          | -1 367        |
| Saadut korot ja osingot                                       | 63            | 128           |
| <b>Investointien rahavirta (B)</b>                            | <b>-240</b>   | <b>-3 924</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                                  |               |               |
| Pääomasijoitus  | 4 116         | 0             |
| <b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>                              | <b>4 116</b>  | <b>0</b>      |
| <b>Rahavarojen muutos (A+B+C)</b>                             | <b>1 531</b>  | <b>-3 795</b> |
| <b>Rahavarat tilikauden alussa</b>                            | <b>5 503</b>  | <b>8 905</b>  |
| Valtion taidehankintoihin saadut ja käytetyt rahavarat, netto | 284           | 393           |
| <b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>                           | <b>7 318</b>  | <b>5 503</b>  |
| Rahat ja pankkisaamiset                                       | 4 813         | 1 971         |
| Rahoitusarvopaperit   | 2 505         | 3 532         |
|   | 7 318         | 5 503         |

# Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Kansallisgalleria on julkisoikeudellinen säätiö, jonka toiminta perustuu lakiin Kansallisgalleriasta. Kansallisgalleria ei noudata säätiölakia. Kansallisgallerian tilinpäätös on laadittu noudattaen kirjanpitolakia (1620/2015) ja lakia Kansallisgalleriasta (889/2013).

## Arvostusperiaatteet ja – menetelmät

### Pysyvät vastaavat

Pysyvät vastaavat arvostetaan hankintamenoon ja poistetaan niiden taloudellisen pitoajan mukaisesti.

### Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

| Omaisuusryhmä   | Poistomenetelmä | Poisto aika (v.) |
|---|-----------------|------------------|
| Aineettomat hyödykkeet  | tasapoisto      | 5 vuotta         |
| Korjausrakentaminen   | tasapoisto      | 10 vuotta        |
| Raskaat koneet ja laitteet  | tasapoisto      | 10 vuotta        |
| Kevyet työkoneet ja laitteet<br>Puhelinkeskukset ja muut viestintälaitteet<br>Tutkimus-, laboratoriolaitteet ja kalusteet<br>Henkilö- kuorma- ja pakettiautot | tasapoisto      | 5 vuotta         |
| Atk-laitteet ja niiden oheislaitteet<br>Toimistokoneet ja laitteet<br>Av-kalusto<br>Muut koneet ja kalustot   | tasapoisto      | 3 vuotta         |

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu alimman arvon periaatteen mukaan, joko muuttuvaan hankintamenoon tai sitä alempaan jälleenhankintamenoon tai todennäköiseen jälleennyntihintaan. Vaihto-omaisuutta ovat museokaupan tuotteet.

### Rahoitusarvopaperit ja sijoitukset

Kansallisgalleria esittää pysyvien vastaavien sijoituksina erät, jotka on tarkoitettu tuottamaan tuloa useana tilikautena. Rahoitusarvopaperina taseen vaihtuvissa vastaavissa esitetään lyhytaikaiset sijoitukset, jotka edustavat rahavarojen tilapäistä sijoittamista likvideihin sijoituksiin ja joiden arvon vaihteluun on vähäinen riski. Sijoituksiin kirjatut pitkäaikaiset omaisuuserät arvostetaan hankintamenoon. Mikäli sijoituksen käyvän arvon katsotaan tilinpäätöshetkellä olevan pysyvästi hankintamenoa pienempi, kirjataan erotus arvonalennuksena kuluksi. Rahoitusarvopaperit on arvostettu taseessa hankintamenoon tai sitä alempaan markkina-arvoon.

### Oma pääoma

Kansallisgalleria aloitti toimintansa 1.1.2014 perustuen annettuun lakiin Kansallisgalleriasta (13.12.2013, 889/2013) ja valtioneuvoston päätökseen Valtion taidemuseolta Kansallisgallerialle siirrettävästä omaisuudesta sekä omaisuuden arvojen ja vastuiden tarkentamisesta 12.6.2014. Kansallisgallerialle siirtyneiden omaisuus- ja velkaerien erotus merkittiin julkisoikeudellisen säätiön omaan pääomaan peruspääomaksi ja muuksi omaksi pääomaksi.

Kansallisgalleria käynnisti vuonna 2016 varainhankintakampanjan, joka myötä saadut lahjoitustuotot oikeuttavat valtion maksamaan vastinrahaan. Saatu vastinraha on kirjattu suoraan peruspääomaan. Opetus- ja kulttuuriministeriöltä saadun ohjeistuksen mukaisesti myös vastinrahaan oikeuttavat lahjoitustuotot on siirretty tuloslaskelmasta peruspääomaan. Opetus- ja kulttuuriministeriön näkemyksen mukaan Kansallisgalleria saa käyttää toimintaansa vain peruspääomaa vastaavien varojen tuottoa, joten peruspääomaa käsitellään Kirjanpitolautakunnan antaman ohjeistuksen mukaisesti sidottuna rahastona.

Peruspääomaa vastaavien varojen hoitoa erillään muista varoista ei ole edellytetty, joten näistä ei ole perustettu omakatteista rahastoa. Kansallisgallerian valtiolta saamaa peruspääomaa vastaavat varat kuten myös peruspääomaan kirjattuja lahjoituksia vastaavat varat sisältyvät taseessa sijoituksiin, rahoitusarvopapereihin, rahoihin ja pankkisaamisiin.

## Saadut lahjoitukset ja testamentit

Saadut lahjoitukset ja testamentit kirjataan kirjanpitoon tuloksi todennäköisen luovutushinnan määräisenä siinä vaiheessa, kun saaminen katsotaan lopulliseksi. Arvostuksessa huomioidaan mahdolliset omaisuusvärän luovuttamista koskevat rajoitukset.

Kansallisgalleria käynnisti vuonna 2016 varainhankintakampanjan. Saadut lahjoitustuotot on kirjattu suoriteperusteisesti tuloslaskelmaan varainhankinnan tuottoihin. Saadut lahjoitusvarat oikeuttavat valtion maksamaan vastinrahaan, joka on kirjattu suoraan peruspääomaan.

Opetus- ja kulttuuriministeriöltä saadun ohjeistuksen mukaisesti myös vastinrahaan oikeuttavat lahjoitukset tulee kirjata peruspääomaan. Lahjoitusvarojen siirto peruspääomaan on kirjattu tuloslaskelmaan ennen riviä Tilikauden ali-/yli jäämä. Kirjanpitolautakunnalta haetun lausunnon mukaisesti lahjoituksena saaduista varoista on muodostettava sidottu rahasto, koska Opetus- ja kulttuuriministeriön näkemyksen mukaan Kansallisgalleria saa käyttää toimintaansa vain niiden tuottoa.

## Taidehankinnat

Kansallisgallerian kokoelmaan lahjoituksina tai testamentin perusteella vastaanotetut taideteokset, arkistoaineistot ja esineet tulevat valtion omistukseen, jollei testamentin tai lahjoituksen ehdoista muuta johdu, eikä niitä siten merkitä Kansallisgallerian taseeseen. Taidehankintoja varten saadut käyttämättömät avustukset, apurahat ja lahjoitusvarat esitetään ennakkomaksuissa siltä osin, kun hankinnan kohteena olevat taideteokset eivät tule Kansallisgallerian omistukseen.

## Saadut avustukset

Kansallisgallerian toimintaa varten saadut yleisavustukset esitetään tuloslaskelmassa omana eränään ennen tilikauden tulosta. Yleisavustus kattaa arvonlisäverotuksessa vähennyskeltvottomiin kuluihin sisältyvät arvonlisäverokustannukset (laki Kansallisgalleria (889/2013, 29 §)).

Ateneumin taidemuseon, Nykytaiteen museo Kiasman, Sinebrychoffin taidemuseon ja Mäkkylän museovaraston kiinteistöt ovat Suomen valtion omistamia ja Senaatti-kiinteistöjen hallinnoimia. Kansallisgallerian käyttämien kiinteistöjen kokonaisvuokratulot olivat tilikaudella 9,3 milj. euroa. Näiden lisäksi vartiointi, sähkö ja muut kiinteistöjen ylläpitokulut olivat 1,8 milj. euroa.

Opetus- ja kulttuuriministeriö myönsi Senaatti-kiinteistöjen hallinnoimiin kiinteistöjen vuokriin vuokra-avustusta 8,7 milj. euroa. Nämä avustustuotot on esitetty varsinaisen toiminnan tuotoissa toimialoitain.

## Tuottojen ja kulujen kohdistaminen toiminnanaloille

Kansallisgallerian tuloslaskelman varsinaisen toiminnan tuotot ja kulut on jaoteltu toiminnanaloittain tilinpäätöksen liitetietoina. Toiminnanaloja ovat Ateneumin taidemuseo, Nykytaiteen museo Kiasma, Sinebrychoffin taidemuseo, Kokoelmahallintaosasto, Talous- ja hallinto-osasto ja Valtion taideteostoimikunta, minkä lisäksi liiketoiminnasta esitetään oma tuloslaskelmansa Kansallisgalleriasta annetun lain mukaisesti.

Toiminnanaloille on kohdistettu niiden erillistuotot ja –kulut sekä poistot. Yleishallintomenoja ei ole jaettu toimialoitain, vaan ne esitetään selvyuden vuoksi omana toiminnanalanaan. Saadut projektikohtaiset avustukset on kohdennettu toiminnanaloittain perustuen tuloslaskelman toteutuneisiin projektikuluihin. Vuokra-avustukset on kohdennettu museokiinteistöittäin ja Mäkkylän museovaraston vuokra-avustus kokoelma-hallintaosastolle.

Näyttelyprojektien tuotot ja kulut jaksotetaan tilikausittain museoille, kun näyttely avautuu yleisölle.

## Liiketoiminta

Liiketoiminnalla tarkoitetaan toimintaa, joka on verottajan toimesta määritelty elinkeinoverolain nojalla verotettavaksi elinkeinotoiminnaksi. Kansallisgallerian liiketoimintaa ovat museokaupat, toimitilojen ulosvuokraus, kuvankäyttöi-keuksien myyminen sekä erilaiset asiantuntijapalvelut.



## Eläketurva

Henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmassa. Kansallisgallerian henkilöstön lisäeläkejärjestely on OP-Henkivakuutus Oy:ssä. Lisäeläketurvalla turvataan Kansallisgalleriasta annetun lain perusteluissa todettu eläkejärjestely niiden henkilöiden osalta, jotka ovat olleet yhtäjaksoisessa valtion palveluksessa ennen 1.1.1993.

Eläkekulut on kirjattu suoriteperusteisesti tilinpäätökseen. Kattamatonta eläkevastuuta ei ole.

## Johdon palkat ja palkkiot

Johdon palkat ja palkkiot käsittävät valtuuskunnan jäsenten, hallituksen jäsenten, pääjohtajan ja Kansallisgallerian museoiden ja osastojen johtajien palkat sekä palkkiot.

Kansallisgallerian pääjohtajan palkkamenot sivukuluineen tilikaudella olivat 145 000 euroa. Muille Kansallisgallerian johtajille maksettiin palkkoja sivukuluineen 544 000 euroa.

Valtuuskunnan palkkiot määräytyvät Opetus- ja kulttuuriministeriön 23.1.2014 ja 26.11.2016 antamien päätösten mukaisesti ja hallituksen jäsenten palkkiot määräytyvät Opetus- ja kulttuuriministeriön 23.1.2014 antaman päätöksen mukaisesti.

# Tuloslaskelman liitetiedot

## 1. VARSINAISEN TOIMINNAN KOKONAISTUOTOT

| (Luvut 1000 euroa)                | 2016          | 2015          |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Pääsymaksutuotot                  | 4 708         | 3 287         |
| Muut varsinaisen toiminnan tuotot | 374           | 297           |
| OKM erityisavustus                | 27            | 1 479         |
| OKM erityisavustus VTTK           | 34            | 268           |
| OKM vuokra-avustus                | 8 711         | 8 720         |
| EU-avustukset                     | 8             | 8             |
| Muut yhteistoimintatuotot         | 802           | 538           |
| Liiketoiminnan tuotot             | 2 622         | 2 392         |
| <b>Tuotot yhteensä</b>            | <b>17 596</b> | <b>16 981</b> |

Muut varsinaisen toiminnan tuotot ovat opastustuottoja, taideteosten talletus- ja lainaustoiminnan tuottoja ja vientinäyttelytuottoja. Muut yhteistoimintatuotot ovat yritys yhteistyö sopimuksiin liittyviä rahoituksia, Helsingin kaupungin ja erilaisten säätiöiden ja lähetystöjen antamia projektikohtaisia avustuksia.

## 2. YLEISAVUSTUKSET

|                                 | 2016          | 2015          |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| OKM toiminta-avustus            | 12 573        | 12 573        |
| <b>Yleisavustukset yhteensä</b> | <b>12 573</b> | <b>12 573</b> |

### 3. VARSINAISEN TOIMINNAN TULOSLASKELMAT TOIMINNANALOITTAIN

(Luvut 1000 euroa)

| <b>Ateneumin taidemuseo</b> | 2016         | 2015         |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| <b>Tuotot</b>               |              |              |
| Vuokra-avustukset           | 3 924        | 3 505        |
| Näyttelytoiminnan tuotot    | 2 933        | 1 894        |
| Muut tuotot                 | 807          | 428          |
| <b>Tuotot yhteensä</b>      | <b>7 663</b> | <b>5 827</b> |
| <b>Kulut</b>                |              |              |
| Näyttelytoiminnan kulut     | 2 248        | 1 211        |
| Kokoelmahallinnan kulut     | 38           | 20           |
| Henkilöstökulut             | 1 174        | 1 010        |
| Poistot                     | 11           | 3            |
| Kiinteistökulut             | 4 567        | 3 815        |
| Muut kulut                  | 726          | 521          |
| <b>Kulut yhteensä</b>       | <b>8 764</b> | <b>6 580</b> |
| Tilikauden alijäämä         | -1 100       | -752         |

| <b>Henkilöstö</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> |
|-------------------|-------------|-------------|
| Vakituiset        | 15          | 16          |
| Määräaikaiset     | 4           | 2           |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>19</b>   | <b>18</b>   |

| <b>Nykytaiteen museo Kiasma</b> | 2016         | 2015         |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Tuotot</b>                   |              |              |
| Vuokra-avustukset               | 3 383        | 3 563        |
| Näyttelytoiminnan tuotot        | 1 475        | 1 252        |
| Muut tuotot                     | 196          | 242          |
| <b>Tuotot yhteensä</b>          | <b>5 054</b> | <b>5 057</b> |
| <b>Kulut</b>                    |              |              |
| Näyttelytoiminnan kulut         | 767          | 1 181        |
| Kokoelmahallinnan kulut         | 1            | 9            |
| Henkilöstökulut                 | 1 499        | 1 423        |
| Poistot                         | 101          | 45           |
| Kiinteistökulut                 | 4 092        | 3 973        |
| Muut kulut                      | 391          | 515          |
| <b>Kulut yhteensä</b>           | <b>6 852</b> | <b>7 145</b> |
| Tilikauden alijäämä             | -1 798       | -2 088       |

| <b>Henkilöstö</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> |
|-------------------|-------------|-------------|
| Vakituiset        | 24          | 24          |
| Määräaikaiset     | 4           | 4           |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>28</b>   | <b>28</b>   |

(Luvut 1000 euroa)

| <b>Sinebrychoffin taidemuseo</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> |
|----------------------------------|-------------|-------------|
| Tuotot                           |             |             |
| Vuokra-avustukset                | 874         | 1 029       |
| Näyttelytoiminnan tuotot         | 300         | 141         |
| Muut tuotot                      | 71          | 110         |
| Tuotot yhteensä                  | 1 246       | 1 280       |

|                         |       |       |
|-------------------------|-------|-------|
| Kulut                   |       |       |
| Näyttelytoiminnan kulut | 263   | 344   |
| Kokoelmahallinnan kulut | 15    | 29    |
| Henkilöstökulut         | 412   | 306   |
| Poistot                 | 7     | 1     |
| Kiinteistökulut         | 1 113 | 1 209 |
| Muut kulut              | 149   | 186   |
| Kulut yhteensä          | 1 960 | 2 074 |
| Tilikauden alijäämä     | -714  | -794  |

| <b>Henkilöstö</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> |
|-------------------|-------------|-------------|
| Vakituiset        | 8           | 7           |
| Määräaikaiset     | 1           | 0           |
| Yhteensä          | 9           | 7           |

| <b>Kokoelmahallintaosasto</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| Tuotot                        |             |             |
| Vuokra-avustukset             | 530         | 623         |
| Muut tuotot                   | 34          | 155         |
| Tuotot yhteensä               | 564         | 778         |

|                         |        |        |
|-------------------------|--------|--------|
| Kulut                   |        |        |
| Näyttelytoiminnan kulut | 135    | 201    |
| Kokoelmahallinnan kulut | 55     | 81     |
| Henkilöstökulut         | 3 372  | 3 332  |
| Poistot                 | 62     | 43     |
| Kiinteistökulut         | 925    | 1 105  |
| Muut kulut              | 275    | 369    |
| Kulut yhteensä          | 4 824  | 5 130  |
| Tilikauden alijäämä     | -4 261 | -4 353 |

| <b>Henkilöstö</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> |
|-------------------|-------------|-------------|
| Vakituiset        | 65          | 59          |
| Määräaikaiset     | 8           | 14          |
| Yhteensä          | 73          | 73          |

(Luvut 1000 euroa)

| <b>Talous- ja hallinto-osasto</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> |
|-----------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Tuotot</b>                     |             |             |
| Erityisavustukset                 | 0           | 1 346       |
| Muut tuotot                       | 102         | 40          |
| Tuotot yhteensä                   | 102         | 1 386       |
| <b>Kulut</b>                      |             |             |
| Näyttelytoiminnan kulut           | 164         | 400         |
| Kokoelmahallinnan kulut           | 0           | 0           |
| Henkilöstökulut                   | 4 281       | 4 453       |
| Poistot                           | 230         | 189         |
| Kiinteistökulut                   | 255         | 246         |
| Muut kulut                        | 1 568       | 1 602       |
| Kulut yhteensä                    | 6 497       | 6 891       |
| Tilikauden alijäämä               | -6 395      | -5 504      |

| <b>Valtion taideteostoimikunta</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> |
|------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Tuotot</b>                      |             |             |
| Erityisavustukset                  | 344         | 268         |
| Tuotot yhteensä                    | 344         | 268         |
| <b>Kulut</b>                       |             |             |
| Näyttelytoiminnan kulut            | 164         | 141         |
| Kokoelmahallinnan kulut            | 113         | 73          |
| Henkilöstökulut                    | 151         | 159         |
| Poistot                            | 0           | 0           |
| Muut kulut                         | 67          | 61          |
| Kulut yhteensä                     | 495         | 435         |
| Tilikauden alijäämä                | -151        | -166        |

| <b>Henkilöstö</b>                 | <b>2016</b> | <b>2015</b> |
|-----------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Talous- ja hallinto-osasto</b> |             |             |
| Vakituiset                        | 32          | 34          |
| Määräaikaiset                     | 4           | 7           |
| Yhteensä                          | 36          | 41          |
| <b>Asiakaspalvelu</b>             |             |             |
| Vakituiset                        | 44          | 52          |
| Määräaikaiset                     | 56          | 30          |
| Yhteensä                          | 100         | 82          |

| <b>Henkilöstö</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> |
|-------------------|-------------|-------------|
| Vakituiset        | 3           | 3           |
| Yhteensä          | 3           | 3           |

(Luvut 1000 euroa)

| <b>Liiketoiminta</b>                 | <b>2016</b>  | <b>2015</b>  |                   |             |             |
|--------------------------------------|--------------|--------------|-------------------|-------------|-------------|
| <b>Liikevaihto</b>                   |              |              |                   |             |             |
| Museokauppojen myyntituotot          | 1 685        | 1 255        |                   |             |             |
| <b>Muut liiketoiminnan tuotot</b>    |              |              |                   |             |             |
| Palvelumyynti                        | 601          | 619          |                   |             |             |
| Tuotemyynti                          | 0            | 0            |                   |             |             |
| Vuokramyynti                         | 282          | 224          |                   |             |             |
| Muut myyntitulot                     | 54           | 295          |                   |             |             |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>2 622</b> | <b>2 392</b> |                   |             |             |
| <b>Kulut</b>                         |              |              |                   |             |             |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat        | 47           | 81           |                   |             |             |
| Ulkopuoliset palvelut                | 168          | 37           |                   |             |             |
| Henkilöstökulut                      | 461          | 365          |                   |             |             |
| Poistot                              | 9            | 6            |                   |             |             |
| Kiinteistökulut                      | 619          | 671          |                   |             |             |
| Kaupan sisäänostot                   | 941          | 654          |                   |             |             |
| Varaston muutos                      | 10           | 60           | <b>Henkilöstö</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> |
| Muut kulut                           | 26           | 185          | Vakituiset        | 8           | 5           |
| Muut rahoituskulut                   | 0            | 0            | Määräaikaiset     | 3           | 0           |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>2 281</b> | <b>2 059</b> | <b>Yhteensä</b>   | <b>11</b>   | <b>5</b>    |
| <b>Tilikauden tulos ennen veroja</b> |              |              |                   |             |             |
| Tilikauden tulos ennen veroja        | 341          | 333          |                   |             |             |
| Veronpalautukset/ jäännösverot       | 1            |              |                   |             |             |
| Tilikauden verot                     | 68           | 70           |                   |             |             |
| <b>Tilikauden voitto</b>             | <b>272</b>   | <b>263</b>   |                   |             |             |

#### 4. MUIDEN KULUJEN ERITTELY

| (Luvut 1000 euroa)             | 2016          | 2015          |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Vapaaehtoiset henkilösivukulut | 380           | 421           |
| Vuokrat                        | 9 299         | 9 309         |
| Muut kiinteistökulut           | 1 793         | 1 711         |
| Ajoneuvokulut                  | 22            | 24            |
| Atk-laite ja -ohjelmistokulut  | 357           | 472           |
| Muut kone- ja kalustokulut     | 123           | 147           |
| Hallintopalvelut               | 374           | 344           |
| Puhelin- ja tiedonsiirtokulut  | 89            | 91            |
| Kauppan sisäänostot            | 941           | 714           |
| Muut hallintokulut             | 422           | 410           |
| Arvonlisäverokulut             | 1 453         | 1 650         |
| Muut liikekulut                | 3             | 3             |
| <b>Muut kulut yhteensä</b>     | <b>15 256</b> | <b>15 294</b> |

#### 5. HENKILÖSTÖKULUT

|   | 2016          | 2015          |
|---|---------------|---------------|
| Vakinaisten ja määräaikaisten palkat        | 9 078         | 8 618         |
| Eläkekulut                                  | 1 549         | 1 588         |
| Muut henkilösivukulut                       | 543           | 444           |
| <b>Vakinaiset ja määräaikaiset yhteensä</b> | <b>11 170</b> | <b>10 650</b> |
| <b>Muut henkilöstökulut</b>                 |               |               |
| Muut palkat ja palkkiot                     | 98            | 290           |
| Eläkekulut                                  | 64            | 85            |
| Muut henkilösivukulut                       | 17            | 23            |
| <b>Muut henkilöstökulut yhteensä</b>        | <b>180</b>    | <b>398</b>    |
| <b>Henkilöstökulut yhteensä</b>             | <b>11 350</b> | <b>11 048</b> |

#### 6. HENKILÖSTÖ

|                             | 2016       | 2015       |
|-----------------------------|------------|------------|
| Vakituisia                  | 199        | 200        |
| Määräaikaisia               | 86         | 57         |
| <b>Yhteensä henkilöstöä</b> | <b>285</b> | <b>257</b> |
| Naisia                      | 197        | 169        |
| Miehiä                      | 88         | 88         |
| Keski-ikä, vuotta           | 44         | 46         |

## 7. VALTUUSKUNNAN, HALLITUKSEN SEKÄ JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

| (Luvut 1000 euroa)        | 2016       | 2015       |
|---------------------------|------------|------------|
| Hallituksen palkkiot      | 30         | 28         |
| Johdon palkat ja palkkiot | 689        | 620        |
| <b>Yhteensä</b>           | <b>719</b> | <b>648</b> |

## 8. TILINTARKASTUSPALKKIOT

|                 | 2016      | 2015      |
|-----------------|-----------|-----------|
| Tilintarkastus  | 37        | 25        |
| Muut palvelut   | 30        | 13        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>67</b> | <b>38</b> |

## 9. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

| Suunnitelman mukaiset poistot                 | 2016       | 2015       |
|---|------------|------------|
| Aineettomat oikeudet                          | 67         | 16         |
| Aineelliset hyödykkeet                        | 354        | 270        |
| <b>Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä</b> | <b>421</b> | <b>286</b> |

## 10. VARAINHANKINTA

| Varainhankinnan tuotot        | 2016         | 2015     |
|-------------------------------|--------------|----------|
| Saadut lahjoitukset           | 2 471        | 0        |
| <b>Tuotot yhteensä</b>        | <b>2 471</b> | <b>0</b> |
| Varainhankinnan kulut         |              |          |
| Viestintä ja markkinointi     | 81           | 0        |
| Henkilöstökulut               | 183          | 0        |
| Laki- ja konsultointipalvelut | 35           | 0        |
| Muut kulut                    | 44           | 0        |
| Arvonlisäverot                | 33           | 0        |
| <b>Kulut yhteensä</b>         | <b>376</b>   | <b>0</b> |

## 11. SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA

| Tuotot                             | 2016       | 2015       |
|------------------------------------|------------|------------|
| Korkotuotot                        | 0          | 10         |
| Myyntivoitot                       | 0          | 206        |
| Muut tuotot rahoitusarvopapereista | 69         | 0          |
| Arvonalentumisen palautukset       | 66         | 0          |
| Palkkion palautukset               | 2          | 3          |
| <b>Tuotot Yhteensä</b>             | <b>137</b> | <b>219</b> |
| Kulut                              |            |            |
| Korkokulut                         | 6          | 6          |
| Salkunhoitokulut                   | 1          | 3          |
| Muut sijoituskulut                 | 59         | 7          |
| Arvonalennukset                    | 0          | 125        |
| <b>Kulut yhteensä</b>              | <b>67</b>  | <b>141</b> |

# Taseen liitetiedot

## 12. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

(Luvut 1000 euroa)

| <b>Aineettomat oikeudet ja korjausrakentaminen</b>          | <b>2016</b> | <b>2015</b> |
|---|-------------|-------------|
| <b>Aineettomat oikeudet</b>                                 |             |             |
| Alkusaldo 1.1.  | 14          | 0           |
| Lisäykset tilikauden aikana                                 | 23          | 15          |
| Tilikauden poistot  | -5          | -1          |
| Poistamaton hankintameno 31.12.                             | 32          | 14          |
| <b>Muut aineettomat hyödykkeet</b>                          |             |             |
| Alkusaldo 1.1.  | 588         | 0           |
| Lisäykset tilikauden aikana                                 | 21          | 603         |
| Tilikauden poistot  | -62         | -15         |
| Poistamaton hankintameno 31.12.                             | 547         | 588         |
| <b>Aineettomat oikeudet ja korjausrakentaminen yhteensä</b> | <b>579</b>  | <b>602</b>  |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>                               |             |             |
| <b>Raskaat työkoneet ja laitteet</b>                        |             |             |
| Alkusaldo 1.1.  | 162         | 18          |
| Lisäykset tilikauden aikana                                 | 0           | 156         |
| Tilikauden poistot  | -18         | -12         |
| Poistamaton hankintameno 31.12.                             | 144         | 162         |
| <b>Kevyet työkoneet ja laitteet</b>                         |             |             |
| Alkusaldo 1.1.  | 140         | 9           |
| Lisäykset tilikauden aikana                                 | 7           | 143         |
| Tilikauden poistot  | -33         | -12         |
| Poistamaton hankintameno 31.12.                             | 114         | 140         |
| <b>Atk-laitteet ja niiden oheislaitteet</b>                 |             |             |
| Alkusaldo 1.1.  | 5           | 11          |
| Lisäykset tilikauden aikana                                 | 0           | 0           |
| Tilikauden poistot  | -3          | -6          |
| Poistamaton hankintameno 31.12.                             | 2           | 5           |
| <b>Puhelinkeskukset ja muut viestintälaitteet</b>           |             |             |
| Alkusaldo 1.1.  | 0           | 0           |
| Lisäykset tilikauden aikana                                 | 0           | 1           |
| Tilikauden poistot  | -0          | -0          |
| Poistamaton hankintameno 31.12.                             | 0           | 1           |



(Luvut 1000 euroa)

| <b>AV-kalusto</b>                                 |            |            |
|---|------------|------------|
| Alkusaldo 1.1.                                    | 150        | 117        |
| Lisäykset tilikauden aikana                       | 151        | 108        |
| Tilikauden poistot                                | - 99       | -75        |
| Poistamaton hankintameno 31.12.                   | 201        | 150        |
| <b>Tutkimus/laboratoriolaitteet ja -kalusteet</b> |            |            |
| Alkusaldo 1.1.                                    | 60         | 84         |
| Lisäykset tilikauden aikana                       | 4          | 0          |
| Tilikauden poistot                                | -25        | -25        |
| Poistamaton hankintameno 31.12.                   | 39         | 60         |
| <b>Henkilö-, kuorma- ja pakettiautot</b>          |            |            |
| Alkusaldo 1.1.                                    | 0          | 8          |
| Lisäykset tilikauden aikana                       | 0          | 0          |
| Tilikauden poistot                                | 0          | -8         |
| Poistamaton hankintameno 31.12.                   | 0          | 0          |
| <b>Muut koneet ja kalustot</b>                    |            |            |
| Alkusaldo 1.1.                                    | 355        | 147        |
| Lisäykset tilikauden aikana                       | 96         | 668        |
| Tilikauden poistot                                | -175       | -461       |
| Poistamaton hankintameno 31.12.                   | 275        | 355        |
| <b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>            | <b>777</b> | <b>872</b> |

### 13. SIJOITUKSET

|                                       | 2016         | 2015         |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Indeksirahasto-osuudet                | 9 951        | 9 885        |
| Muut osuudet                          | 0            | 0            |
| <b>Yhteensä</b>                       | <b>9 951</b> | <b>9 885</b> |
|                                       | 2016         | 2015         |
| Indeksirahasto-osuuden markkina-arvo  | 12 139       | 11 055       |
| Indeksirahasto-osuuden kirjanpitoarvo | 9 951        | 9 885        |
| <b>Erotus</b>                         | <b>2 188</b> | <b>1 170</b> |

## 14. LYHYTAIKAISET SAAMISET

| (Luvut 1000 euroa)                     | 2016         | 2015       |
|--|--------------|------------|
| Myyntisaamiset                         | 863          | 403        |
| Muut saamiset                          | 848          | 141        |
| Siirtosaamiset                         | 514          | 216        |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b> | <b>2 225</b> | <b>761</b> |

## 15. RAHOITUSARVOPAPERIT

|  | 2016     | 2015      |
|--|----------|-----------|
| Sijoitusrahasto-osuuden markkina-arvo  | 2 509    | 3 571     |
| Sijoitusrahasto-osuuden kirjanpitoarvo | 2 505    | 3 532     |
| <b>Erotus</b>                          | <b>4</b> | <b>39</b> |

## 16. RAHAT JA PANKKISAAMISET

|   | 2016         | 2015         |
|---|--------------|--------------|
| Rahat (lippukassat)                     | 27           | 27           |
| Pankkisaamiset                          | 4 786        | 1 945        |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset yhteensä</b> | <b>4 813</b> | <b>1 971</b> |

## 17. OMA PÄÄOMA

|                                 | 2016          | 2015          |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Peruspääoma 1.1.                | 10 000        | 10 000        |
| Peruspääoman lisäys, vastinraha | 1 645         | 0             |
| Siirto peruspääomaan            | 2 471         | 0             |
| Peruspääoma 31.12.              | 14 116        | 10 000        |
| Muu pääoma                      | 3 353         | 3 353         |
| Edellistilikausien ylijäämä     | 691           | 1 540         |
| Tilikauden alijäämä             | -1 270        | -849          |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>      | <b>16 891</b> | <b>14 045</b> |

## 18. SAADUT ENNAKOT

|   | 2016       | 2015       |
|---|------------|------------|
| OKM taidehankintamääräraha alkusaldo          | 197        | 195        |
| OKM taidehankintamääräraha ennakko            | 739        | 739        |
| OKM taidehankintamäärärahan käyttö            | -681       | -737       |
| <b>OKM taidehankintamääräraha</b>             | <b>255</b> | <b>197</b> |
| Kauppan lunastamattomat lahjakortit           | 0          | 0          |
| VTTK:n taidehankinta-avustus alkusaldo        | 1          | 16         |
| VTTK:n taidehankinta-avustus ennakko          | 662        | 757        |
| VTTK:n taidehankintamäärärahojen käyttö       | -634       | -772       |
| <b>VTTK:n taidehankinta-avustus</b>           | <b>29</b>  | <b>1</b>   |
| OKM Kohu-projektin avustus                    | 45         | 0          |
| Suomen kulttuurirahasto taidehankinta-apuraha | 0          | 195        |
| Muut saadut ennakot                           | 80         | 13         |
| <b>Saadut ennakot yhteensä</b>                | <b>409</b> | <b>406</b> |

## 19. SIIRTOVELAT

| (Luvut 1000 euroa)          | 2016         | 2015         |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| Lomapalkkavelka             | 1 832        | 1 798        |
| Palkkamenojaksotus          | 123          | 76           |
| Pakolliset vakuutusmaksut   | 47           | 8            |
| Tuloverojaksotus            | 0            | 67           |
| Museokortti                 | 162          | 0            |
| Muut siirtovelat            | 39           | 88           |
| <b>Siirtovelat yhteensä</b> | <b>2 204</b> | <b>2 037</b> |

Museokortti on FMA Creations Oy:n hallinnoima museokortti-järjestelmä. Museokorttitilitykset tehdään neljännesvuosittain tammikuussa, toukokuussa ja syyskuussa. Siirtovelkoihin kirjattu museokorttitilitys on ajalta syyskuu-joulukuu 2016.

# Muut tilinpäätöksen liitetiedot

## 20. VAKUUDET JA SITOUMUKSET

| (Luvut 1000 euroa)                         | 2016   | 2015   |
|--|--------|--------|
| <b>Leasingvastuut</b>                      |        |        |
| Seuraavalla tilikaudella erääntyvät maksut | 189    | 166    |
| Myöhemmin erääntyvät maksut                | 211    | 240    |
| <b>Vuokravastuut</b>                       |        |        |
| Seuraavalla tilikaudella erääntyvät maksut | 9 320  | 9 242  |
| Myöhemmin erääntyvät maksut                | 54 376 | 61 739 |

Esitetyissä vuokravastuissa ei ole otettu huomioon vuokrasopimuksen mukaisia mahdollisia indeksikorotuksia. Raha-asiainvaliokunta on puoltanut istunnossaan 18.6.2014 Opetus- ja kulttuuriministeriön esitystä sitoa valtioavustuksia Kansallisgallerian Ateneum-, Kiasma- ja Sinebrychoff-museokiinteistöjen sekä Mäkkylän varaston vuokramenoihin seuraavaksi 10 vuodeksi (2014 – 2023).

Opetus- ja kulttuuriministeriön tarkastustoiminta on tarkastellut Kansallisgallerian vuoden 2015 tilinpäätöstä ja kuulemiskirjeessä ministeriö on harkinnut avustusten osittaista takaisinperintää. Opetus- ja kulttuuriministeriön päätöstä takaisinperinnästä Kansallisgalleria ei saanut tilinpäätöksen valmistumiseen mennessä.

# Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

---

Helsingissä 21. päivänä maaliskuuta 2017

**Tarja Halonen**  
Hallituksen puheenjohtaja

**Hannele Lehto**  
Hallituksen varapuheenjohtaja

**Heikki Hanka**  
Hallituksen jäsen

**Riitta Valorinta**  
Hallituksen jäsen

**Mauri Niemi**  
Hallituksen jäsen

**Martin Estlander**  
Hallituksen jäsen

**Risto Ruohonen**  
Pääjohtaja

# Tilinpäätösmerkintä

---

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 16. päivänä toukokuuta 2017

PricewaterhouseCoopers Oy  
Tilintarkastusyhteisö

**Samuli Perälä**  
KHT

**Juha Huuskonen**  
JHTT, KHT



**KANSALLISGALLERIA •  
FINLANDS NATIONALGALLERI •  
FINNISH NATIONAL GALLERY •**

**ATENEUMIN TAIDEMUSEO • NYKYTAITEEN MUSEO KIASMA • SINEBRYCHOFFIN TAIDEMUSEO**